

L'impératif de  
*l'adoption réelle*

---

Sylvain CAPODANNO

# La Généalogie du Désastre

Pourquoi **80% des transformations** échouent ?



## ERREUR DE PARALLAXE

L'organisation est vue comme un objet inerte alors qu'elle est un métabolisme vivant.



## CHALEUR BUREAUCRATIQUE

L'énergie stratégique se dissipe en micro-contrôles stériles.

*"La visibilité excessive est devenue surveillance. Elle étouffe l'intelligence de terrain au lieu de la libérer."*

— ETHAN BERNSTEIN

# Le Déclin Métabolique en Chiffres

**-10%**

PRODUCTIVITÉ R&D / AN

**25 000**

CHERCHEURS POUR 1% PROFIT

**42%**

ABANDON PROJETS IA (2025)



La friction interne transforme l'investissement en énergie perdue.



# Le Sanctuaire Humain : Cadre EPOCH

**E**

**EMPATHIE**

Confiance

**P**

**PRÉSENCE**

Connexion

**O**

**OPINION**

Arbitrage

**C**

**CRÉATIVITÉ**

Rupture

**H**

**ESPOIR**

Vision

L'IA n'est pas un remplaçant, c'est un **levier d'agentivité**. Le potentiel d'augmentation est 4 fois supérieur au risque de substitution.

# L'Inversion du Vecteur Stratégique

## Vecteur Direct

*Agir sur l'organisation pour transformer les hommes.*

## Vecteur Inversé

*Concevoir un cadre où les hommes transforment l'organisation.*

### GOUVERNANCE

Régulation des flux

### TECHNOLOGIE

Briques activables

### PERFORMANCE

Valeur mesurable

# Vers une Souveraineté Augmentée



Le succès ne se mesure plus à la sophistication de  
l'algorithme,  
mais à la *liberté réelle d'agir*.

[WWW.SYLVAIN-CAPODANNO.COM/BLOG](http://WWW.SYLVAIN-CAPODANNO.COM/BLOG) >